

## ASSEMBLEE GENERALE D'AVULLY NATATION

- Date : Jeudi 26 janvier 2023
- Début de la séance : 20h15
- Fin de la séance : 21h00
- Lieu : Rte du Pré-Recoux 43 - Athenaz
- Participants du comité : Nadia Allet, responsable aquagym,  
Delphine Ecuyer  
Jean-Luc Ecuyer, trésorier  
Sandra Ecuyer, présidente  
Maïté Giacomini, vice-présidente médiatrice  
Natasha Mazzeo Aebi, directrice technique  
Aurélie Schorer, responsable natation synchronisée  
Karine Tracol, coordinatrice des tests
- Membres présents : Cyril Baudin
- Excusés :
- Excusés du comité : Olivier Gaspoz, Coach J+S, conseiller

### Ordre du jour

1. Accueil et bienvenue
2. Nomination des scrutateurs
3. Approbation de l'OJ
4. Approbation du PV de la dernière séance
5. Rapport du président
6. Rapport du trésorier
7. Lecture des vérificateurs de comptes
8. Décharge de l'exercice
9. Rapport des responsables
10. Décharge du Comité pour sa gestion
11. Modifications des statuts (signatures – cotisation)
12. Cotisation et frais de cours 2023-2024
13. Divers
14. Conclusion

### 1. Accueil et bienvenue

La présidente souhaite la bienvenue aux participants à cette Assemblée générale et remercie Cyril pour sa présence au nom du comité.

### 2. Nomination des scrutateurs

Cyril et Maïté sont nommés scrutateurs pour l'observation des votes.

### 3. Approbation de l'ordre du jour

La présidente informe que l'ordre du jour a été mis sur le site internet et sur les entrées donnant accès à la piscine.

L'ordre du jour est accepté à l'unanimité.

### 4. Approbation du PV de la dernière séance

Comme chaque année le Procès-verbal de l'Assemblée générale 2022 a été déposé sur le site internet, donnant l'accès à l'information à l'ensemble des membres le souhaitant.

#### 4.a. Lecture du PV

La lecture du dernier procès-verbal n'est pas demandée.

Le procès-verbal est approuvé à l'unanimité avec remerciements à son auteur.

### 5. Rapport du président

Le Comité s'est réuni au complet 5 fois cette saison. De plus, beaucoup de petites réunions additionnelles ont été agendées en présentiel, par téléphone ou en visio pour traiter les petits dossiers et les affaires courantes avec les membres concernés.

Les principaux dossiers traités ou principales actions ont été les suivantes :

#### 1. Le COVID-19 :

La pandémie n'étant pas terminée, nous avons valsé en début de saison avec les mesures sanitaires et avons dû maintes fois nous adapter à la situation. Pour exemple, voici quelques mesures initiées :

**A la rentrée** nous avons dû déterminer un circuit de passage, rendre les masques obligatoires pour les personnes de plus de 12 ans, mettre en place des directives concernant les vêtements dans les vestiaires, interdire les douches, procéder au nettoyage très régulier des vestiaires, demander aux parents de rester à l'extérieur du bâtiment, etc...

**Début novembre** rouvrir la possibilité de reprendre des douches ;

**Mi-novembre**, émettre des directives permettant aux parents de rester dans le bâtiment avec le masque et le respect des lieux et des autres activités

**Début décembre** exiger le Certificat sanitaire pour les personnes de plus de 16 ans ;

**Pour la rentrée de janvier**, rendre obligatoires le Certificat sanitaire pour les personnes désirant accéder au bassin. Interrompre les cours pour les enfants jusqu'au cours ours polaire ;

**31 janvier** annoncer la reprise des cours pour les enfants jusqu'à 16 ans tout en exigeant toujours le certificat sanitaire pour les plus de 16 ans

**Mi-février** Annoncer la bonne nouvelle : plus de restriction !!!!

## 2. L'équipe et La formation :

Nous avons organisé les rattrapages de formation de sécurité que nos moniteurs n'ont pas pu suivre avant.

Nous sommes heureux d'avoir pu répondre à la demande de 5 jeunes filles qui désiraient se former en sauvetage et leurs avons offert la formation complète.

Nous avons accueilli une nouvelle gardienne de bassin et également un moniteur d'aquagym.

## 3. Le contact avec nos membres :

Nous avons répondu à de nombreux appels téléphoniques et à de nombreux e-mails pour répondre :

- aux nombreuses questions posées,
- aux mouvements d'humeur liés aux changements imposés par la situation de la pandémie ou autres situations inattendues et imprévisibles ,
- aux réclamations de plus en plus courantes de certains parents.

Nous avons également et malheureusement dû essayer de régler les incivilités plus ou moins grave dans les vestiaires.

Enfin, nous avons collaboré avec le Groupement Sportif de Chancy et Satigny Natation pour ouvrir un cours d'initiation à la natation synchronisée la saison prochaine et accueillir les nageurs de Satigny dont la piscine est fermée pendant quelques mois et avons reconduit nos labels de qualité avec swimsports.ch, QualiTop et le l'Association Genevoise des Sports

Comme malheureusement souvent ces dernières années, la saison passée n'a pas failli à la règle d'une saison très chargée et n'a pas été un long fleuve tranquille...

Un immense MERCI à chaque membre du Comité pour leur engagement et surtout aux moniteurs qui ont dû jongler encore avec des restrictions, des personnes peu entrain à respecter les consignes et qui ont dû faire preuve de flexibilité pour rattraper le retard du aux fermetures pour que nos nageurs puissent passer leur test dans de bonnes conditions.

Un immense **Merci** également à une majorité de parents et membres qui se sont adaptés, nous ont soutenu, écrit ou téléphoné avec empathie, pour avoir des informations plus détaillées quand cela n'était pas si limpide, et ont accepter les restrictions sans faire de remous.

Enfin et j'aurais pu commencer par-là, un grand merci à nos autorités qui nous ont toujours écouté, conseillé et soutenu... c'est précieux. C'est ainsi que nous avons pu regrouper tous les cours d'aquagym à la piscine d'Avully, ce qui est très apprécié non seulement des moniteurs mais également des participants.

Merci !

Après ce très long discours aussi long que la saison que nous avons vécue, je vais laisser la parole à Jean-Luc pour la présentation des comptes 2021-2022.

## 6. Rapport du trésorier :

Présentation des comptes

### AVULLY NATATION

*BILAN DE LA SAISON 2021-2022*

*Chiffres et Commentaires*

Postes	2020-2021	
	Entrées	Dépenses
Recettes	1'112.00	
Gardiennage		2'117.15
<b>Sous-Total : Ouverture Public</b>	<b>1'112.00</b>	<b>2'217.15</b>
Inscriptions cours	134'688.11	
Salaires & Indemnités		79'785.45
Charges Sociales		17'381.30
Synchro	1'887.50	8'657.40
Formation		564.00
Natation	3'125.00	4'574.80
Aquagym		1'942.15
Matériel	50.00	
Tests		1'961.05
Manifestation		1'513.99
Subventions	6'000.00	
<b>Sous-Total : Natation</b>	<b>145'750.61</b>	<b>116'380.14</b>
Frais de Gestion	4'329.40	6'311.70
Taxe CCP		472.07
Intérêts / Impôts		
<b>Sous-Total Frais de Gestion</b>	<b>4'329.40</b>	<b>6'783.77</b>
<b>TOTAL</b>	<b>151'192.01</b>	<b>125'281.06</b>
RESULTATS		25'910.95

**Les commentaires sur les résultats financiers 2021-2022 sont les suivants :**

Les comptes sont généralement le reflet de ce qui a bien ou moins bien fonctionné.

Je crois qu'il est bon de rappeler que, comme cela a été évoqué au travers les remerciements de notre présidente, nos résultats n'auraient pas été possibles sans le soutien de la Commune d'Avully, sans l'ensemble des membres s'adonnant aux joies de la natation quelle que soit la température de l'eau ! sans les parents qui accompagnent leurs enfants mais également sans l'engagement des moniteurs, du comité et de sa présidente qui ont tout mis en œuvre pour que le résultat (pas seulement financier) soit à la hauteur des attentes de tous.

Trois ans quasi jour pour jour que la pandémie a passé les frontières européennes et que nous avons dû faire face à une situation quelque peu compliquée.

Malgré ceci et grâce à tous, nous enregistrons un résultat positif de **CHF 25'910.95** qui va nous permettre de renflouer un peu les réserves et d'envisager l'avenir avec un peu plus de sérénité, du moins je l'espère.

Nos objectifs pour l'avenir sont les mêmes de même que notre politique des «3 P » qui porte ses fruits et demeure notre ligne de conduite pour l'avenir. Pour rappel :

- **PRUDENCE** : aucune dépense inconsidérée ou plan démesuré n'a été ou n'est mis en place sans avoir assuré totalement sa faisabilité tant humaine que financière
- **PRESTATIONS** : l'objectif de répondre au plus grand nombre tout en assurant un service de qualité correspond à nos valeurs fondamentales
- **PRIX** : permettre à chacun de pouvoir s'adonner à une activité sportive à un prix abordable fait partie de notre ADN.

Un grand merci à M. Egger qui a assuré le suivi comptable de nos démarches et, au risque de le répéter, un grand merci à tous pour votre soutien.

## 7. Lecture des vérificateurs des comptes

### **Le rapport ci-dessous pour l'exercice 2021-2022 est communiqué**

Nous remercions Chantal Beauverd et Sue Pfiffner pour les précieuses vérifications.

Pour le nouvel exercice, nous verrons avec nos quatre fidèles vérificateurs qui sera disponible entre : Bernard et Chantal Beauverd, Sue Pfiffner et Dany Sollero.

*En notre qualité de vérificateurs de compte, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan et compte d'exploitation) ainsi que la gestion d'Avully Natation pour l'exercice arrêté au 30 septembre 2022*

*Nous avons pris bonne note que la proposition relative à l'emploi du bénéfice de l'année écoulée représentant Fr. 25'910.95 sera transférée dans la fortune de l'association dans le but d'atteindre une provision de Fr. 65'000.--.*

*Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant aux analyses des pièces comptables. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble.*

*Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels pour l'exercice 2021-2022 ne sont pas conformes.*

*Nous recommandons donc d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis et par la même d'approuver la décharge du trésorier.*

## 8. Décharge de l'exercice

Après lecture du rapport des vérificateurs de compte, la présidente recommande d'approuver les comptes 2021-2022 et de donner décharge au trésorier et au comité pour cet exercice.

Les comptes sont acceptés à l'unanimité des membres présents. Décharge est donnée au trésorier et au comité pour l'ancien exercice.

## 9. Rapport des responsables :

### A. Rapport de la responsable de la section natation

La saison 2021 – 2022 pleine en mauvaises surprises.

Pourtant, le début de la saison a commencé avec des jeunes nageurs heureux de pouvoir reprendre les cours de natation.

En décembre :

De nouvelles restrictions dues au Covid-19 les enfants de plus de 16 ans avec un certificat sanitaire ont pu suivre les cours. Ce qui représentait très peu de nageurs chez les plus âgés.

En janvier :

Les cours sont fermés jusqu'au niveau crocodile au vu de la recrudescence du COVID chez les petits.

En février :

Les enfants peuvent reprendre les cours de natation. Cependant, les nageurs de plus de 16 ans doivent toujours se présenter avec un certificat 2G+.

Mi-février : fin des restrictions sanitaires.

Les tests de fin d'année ont été avancé d'une semaine, l'ensemble des nageurs se sont bien débrouillés. Nous avons été obligés de revoir les exigences dans nos évaluations. Par exemple, l'exercices de la roulade, l'appui renversé et l'essuie-glaces ont été moins travaillés durant l'année ; celle-ci réduite à 22 ou 26 leçons au lieu de 30.

Je souhaite remercier les moniteurs pour leurs engagements et leurs adaptations à toutes les situations imprévisibles que nous avons rencontrées durant l'année 2021-2022.

Nous ne pouvons qu'espérer que la prochaine saison soit meilleure.

J'en ai terminé avec mon rapport.

Natasha Mazzeo Aebi responsable technique.

## B. Rapport de la responsable de la section aquagym

Bonsoir à tous,

La saison 2021-2022 a débuté tranquillement pour l'aquagym.

Première bonne nouvelle, la mairie nous a redonné des tranches horaires à la piscine d'Avully, le lundi après-midi et le mercredi matin. Nous avons donc pu rapatrier nos cours de Chancy à Avully et ainsi ne plus avoir besoin de louer la piscine de Chancy. La bonne nouvelle pour les profs, nous n'avons plus besoin de déplacer le matériel d'une piscine à l'autre.

Deuxième bonne nouvelle, avec la mise en place de certaines mesures sanitaires, COVID oblige, nous avons pu reprendre les cours au mois de septembre.

Est-ce le changement d'horaire ou la peur du COVID, mais moins de monde c'est inscrit en début de saison. Les cours se sont cependant, gentiment remplis tout au long de la saison.

Nous avons donc eu cette saison dix cours d'aquagym en eau non profonde et quatre en eau profonde, répartis le lundi après-midi, mercredi matin et soir et vendredi matin.

Je dois aussi remercier Didier d'avoir accepté de venir renforcer notre équipe, car d'année en année elle se restreint. Nous avons grandement besoin de trouver d'autres moniteurs. Mais l'enthousiasme et la bonne humeur reste au sein de notre équipe.

Je vous remercie de votre attention

Nadia responsable de l'aquagym.

## C. Rapport de la responsable de la section natation artistique

Pour la saison 2021-2022, nous avons 5 nageuses Union, 3 nageuses Masters de moins de 25 ans et 11 nageurs Masters (10 femmes et 1 homme).

Nous avons plusieurs chorégraphies :

- Union : un groupe, un duo et un solo
- Masters moins de 25 ans : un duo 20-29 ans
- Masters : un duo 30-39 ans, un duo mixte 50-59 ans et un combiné 40-64 ans

Après 2 saisons impactées par le covid, nous avons enfin pu retrouver des entraînements normaux et des compétitions avec du public et sans masques

La saison s'est déroulée dans la bonne humeur, la motivation et l'envie de donner le meilleur de soi.

Avec un groupe de seulement 5 nageuses en Union, les filles étaient pénalisées d'un point et demi sur le total final, parce qu'elles n'étaient pas 8. Cela ne les a pas empêchées de souhaiter nager ensemble en groupe et de tout donner aux entraînements et aux compétitions. Malgré la pénalité assez conséquente, elles ont quand même réussi à décrocher des médailles grâce à leur technique et aux difficultés nagées dans leur chorégraphie. Certaines filles ont aussi nagé en solo et en duo.

Le duo Masters de moins de 25 ans (composé de 3 filles qui nageaient en tournus) a participé, en plus des compétitions romandes, aux championnats suisses à Soleure pour la première fois et a pu se confronter au différents duos Masters nationaux. Cela a été un week-end enrichissant pour elles. Elles ont découvert l'ambiance Masters.



Les différents résultats de la saison :

- Solo Union : médaille d'or et deux fois médaille d'argent
- Duo Union : 4ème place, 6ème place, 5ème place et 6ème place
- Groupe Union : trois fois 4ème place, médaille d'argent et médaille de bronze
- Duo Masters moins de 25 ans : médaille de bronze, 4ème place et 6ème place aux championnats suisses

Cette année dans le groupe des Masters, nous avons accueilli un homme pour un duo mixte. Stéphane avait déjà nagé avec une partie de l'équipe il y a plus de 30 ans. Habitant vers Neuchâtel, il ne s'est pas entraîné avec nous les mercredis soir durant l'année. Il est venu lors des samedis prévus en plus et pendant notre semaine d'entraînement durant l'été. Créer deux duos mixte (un technique et un libre) en si peu de temps et avec si peu d'entraînements était vraiment ambitieux, mais la motivation l'a emportée et les résultats n'auraient pas pu être meilleurs

L'objectif commun était de partir aux Championnats d'Europe à Rome, à la fin août, avec deux duos et un combiné. Nos derniers championnats du monde remontant à 2019 en Corée, nous étions impatientes de repartir.

Nous avons pu profiter des installations montées pour les élites, dans le site olympique de Rome. L'ambiance était au rendez-vous et nous avons remporté de belles médailles, au-delà de nos espérances, surtout en combiné.

Les résultats de la saison :

- Duo 30-39 ans : 6ème place aux championnats suisses et 17ème place aux championnats d'Europe
- Duo mixte 50-59 ans : médaille d'or, champions suisses et champions d'Europe
- Combiné : vices championnes suisses et vices championnes d'Europe

Au mois d'octobre 2021, les nageuses ont vendu des fondues, dans le but de financer leurs maillots de compétition. En effet, nous avons commandé des maillots sur mesure, selon les dessins des nageuses. Cette opération nous a permis de récolter 1'520,05CHF.

Durant cette saison, de février à début mai 2022, la section natation artistique a participé à nouveau au challenge « Support Your Sport » lancé par la Migros.

Nous avons réussi à récolter 1'534,10 CHF, ce qui nous a permis d'acheter une nouvelle radio pour nos entraînements à Chancy.

Aurélie Schorer, responsable section natation artistique

## D. Rapport des Tests

Nous avons eu, cette saison une session de tests.

La session au mois de juin, nous avons eu 290 jeunes qui ont pu passer des tests

248 ont réussi	= 85.52%
12 absents	= 4.14%
5 ont passé 2 tests	= 1.72%
30 ont échoué leur niveau	= 10.34%

Karine Tracol, responsable des tests.

## 10. Décharge du Comité pour sa gestion

Après lecture des rapports du comité, la présidente recommande de donner décharge au comité pour sa gestion.

La décharge est donnée au comité à l'unanimité des membres présents.

## 11. Modification des statuts

Deux modifications sont prévues concernant les statuts :

La première, demandée par l'Association Genevoise des Sports dans l'article

3.3.5 : Caissier il faut rajouter :

Le caissier est chargé de la tenue de la comptabilité. Il veille à l'encaissement des montants destinés à Avully-Natation et règle les factures.

Il dresse les comptes annuels et établit un budget qu'il soumet au Comité à l'intention de l'Assemblée générale.

**Le club est valablement engagé par la signature collective de deux membres du comité**

La présidente recommande d'accepter cette modification

Les modifications sont acceptées à l'unanimité des personnes présentes.

## 12. Cotisation et frais de cours 2023-2024

La seconde modification est proposée par le club, au vu des nombreuses personnes venant au cours puis se désinscrivant sans avertir, ou ne venant pas du tout, nous avons décidé d'introduire des frais de cotisations d'inscription s'élevant à Fr. 50.-. Cette cotisation sera déduite des frais de cours.

Ainsi lorsqu'une personne s'inscrira elle devra payer les frais de cotisation pour la confirmation de son inscription.

Enfin, les frais de cours n'augmenteront pas cette saison.

Mais au vu des augmentations des salaires minimaux usités à Genève, des diverses frais, ainsi que les augmentations des cotisations pour les associations faïtières (AGN, RSR et swiss-aquatic, qui ont de la peine à joindre les deux bouts) nous ne pouvons pas garantir que cela va perdurer, et nous laissons cette saison pour évaluer la suite.

La modification de l'article :

4.1 : Ressources d'Avully Natation sont :

- **La cotisation**
  - Le prix des cours
  - La perception d'une taxe d'entrée pour l'ouverture au public du bassin de natation
  - Une éventuelle subvention de la Commune si des activités déficitaires devaient être introduites ou maintenues selon décision de la Commune

La présidente recommande d'accepter ces modifications

Les modifications sont acceptées à l'unanimité des personnes présentes.

### 13. Programme d'activité pour la saison 2022-2023

Pour la saison prochaine, nous n'allons pas modifier en profondeur les cours, qui ont l'air de bien se passer, et contentent une grande majorité, d'autre part, nous utilisons pratiquement toutes les plages horaires disponibles de la piscine d'Avully.

Un nouveau cours d'initiation à la natation artistique, sous l'enthousiasme de Clélia Hermann (jeune nageuse) qui se forme à l'enseignement verra normalement le jour les lundis à Chancy.

Un projet de Master en eau libre verra certainement le jour durant le courant de la saison prochaine. Grâce à l'investissement d'Olivier Gaspoz les nageurs de plus de 18 ans, désirant se maintenir en condition physique et se perfectionner se réuniront régulièrement. Pas d'entraînement directement à la piscine mais des rendez-vous d'entraînement communs en eau libre de mai à septembre

Nous projetons également d'engager une assistante administrative pour soulager le travail du Président...

Mais en cette période particulière, nous ne faisons pas de plan sur la comète et pour ma part, un travail particulier va être de rechercher de la relève pour le Comité et la reprise de poste administratif.

Olivier veut remettre son poste de coach pour des raisons professionnelles. Delphine s'est proposée de suivre la formation coach J+S

Pour le budget... je laisse Jean-Luc se démêler avec un futur bien conditionnel...

#### 14. Adoption du budget 2022-2023

Et le budget ? Toujours difficile d'informer des réflexions en lien avec le budget et la prévision budgétaire. Notre objectif demeure la prudence et un budget à l'équilibre.

J'amène toutefois les quelques éléments suivants qui ont conduits la réflexion :

- a. L'offre de cours et la fréquentation
- b. Le prix des cours
- c. Les subventions

La fréquentation peut être quelque peu fluctuante. Déterminée par les plages horaires qui nous sont octroyées mais également par des événements imprévus (pandémie, fermeture d'un bassin tel celui de Satigny, fermeture de la piscine pour panne ou rénovation etc...)

Malgré un montant encaissé d'un peu plus de 134'000.—pour les cours lors de la dernière saison, la moyenne enregistrée ces 10 dernières années est de l'ordre de CHF 110'000.--. La prudence nous impose donc de maintenir cet objectif tout en espérant que l'on continuera à nous attribuer les plages nécessaires pour répondre aux demandes formulées et le maintien et le développement de la fréquentation.

Il n'a jamais été de la volonté de l'association d'augmenter le prix des cours pour faire des bénéfices. Toutefois, tenant compte des engagements pris de veiller avant tout à la qualité de la prestation en veillant au développement et maintien des compétences de nos moniteurs, il est aujourd'hui certaines obligations légales tel le salaire minimum définit sur le canton de Genève par exemple, qui nous amène à devoir être attentif au bon équilibre prix, prestations. Pour cette saison, il n'est pas d'incidences sur le prix de l'offre mais nous ne pourrions malheureusement peut-être par l'exclure à l'avenir.

La tendance liée à l'obtention de subventions est en diminution. Ce n'est pas le cas au sein de notre association de par certaines actions entreprises et suivies mais également et surtout dû au fait que la Commune d'Avully a adhérer à notre proposition de recruter une tierce personne pour renforcer notre structure et assurer sa pérennité.

Une nouvelle fois, un grand merci à nos autorités.

Alors vous comprendrez que pour le budget 2022-2023, notre objectif de prudence demeure avec le secret espoir de pouvoir maintenir le club sur l'eau, à savoir sans perte ni bénéfice.

Postes	BUDGET 2022-2023	
	Entrées	Dépenses
Inscriptions aux différents cours	110'000.00	
Ouverture au Public	1'000.00	
Vente matériel		
Vente Licence		
Subventions	25'000.00	
Diverses Recettes		
<b>SOUS-TOTAL RECETTES</b>	<b>136'000.00</b>	
Frais de Personnel		120'000.00
Charges de Gestion des cours		9'000.00
Dons & Frais de représentations		3'000.00
Frais Divers		4'000.00
<b>SOUS-TOTAL DEPENSES</b>		<b>136'000.00</b>
<b>TOTAUX</b>	<b>136'000.00</b>	<b>136'000.00</b>
<b>RESULTATS</b>		<b>0</b>

## 15. Divers

Aucun divers n'a été proposé.

### A. Organisation du Comité

Je remercie l'ensemble des personnes engagées au sein de notre association et particulièrement mon comité, qui poursuivra ses engagements pour la saison prochaine.

- |  |                        |
|--|------------------------|
| • <b>Présidente</b>                        | <b>Sandra</b>          |
| • <b>Vice-Président</b>                    | <b>Maité Giacomini</b> |
| • <b>Gestion Administrative-Secrétaire</b> | <b>Jean-Luc</b>        |
| • <b>Trésorerie / Finances</b>             | <b>Jean-Luc</b>        |
| • <b>Directeur Technique</b>               | <b>Natacha</b>         |
| • <b>Gestion des cours</b>                 | <b>Sandra</b>          |
| • <b>Responsable Natation</b>              | <b>Natascha</b>        |
| • <b>Coach J+S</b>                         | <b>Delphine</b>        |
| • <b>Test</b>                              | <b>Karine</b>          |
| • <b>Responsable natation artistique</b>   | <b>Aurélie</b>         |
| • <b>Responsable Aquagym</b>               | <b>Nadia</b>           |
| • <b>Médiatrice</b>                        | <b>Maité</b>           |
| • <b>Conseiller</b>                        | <b>Olivier</b>         |

## 10. Conclusion

Aucune question ou demande n'étant formulées, la présidente donne rendez-vous pour la prochaine assemblée générale qui aura lieu en janvier 2024 et remercie chacun pour sa présence.

Clôture de l'Assemblée Générale 21h00